

Mieux saisir vos coûts en 50 minutes!

ÉTS
Le génie pour l'industrie

Saisir vos coûts de production pendant 50 min.!





10 conseils pour contrôler la chaleur de vos coûts!

Objectifs de la conférence

- **Mieux comprendre vos coûts de production**
- **Connaître les composantes de vos coûts**
- **Découvrir ce qu'est le coût de revient**
- **Être capable de différencier un coût variable d'un coût fixe, une charge directe d'une charge indirecte.**
- **Partir avec 10 conseils pour mieux les contrôler**



JEU QUESTIONNAIRE

Évaluons nos connaissances des coûts



QUESTION 1

Qu’est-ce que le coût de revient d’une bouteille de vin ?



A. **Coût des raisins**
B. **Coût de fabrication du vin**
C. **Coût de mise en bouteille**
D. **Frais d’opérations**
E. **Coût des ventes**
F. **Coût du produit**
G. **Toutes ces réponses**
H. **Aucune de ces réponses**



ETS FORMATION



QUESTION 2

Qu’est-ce qu’un coût variable ?

A. **Coût qui varie en fonction de la production**

B. **Coût fixe à l’unité**

C. **Coût variable à l’unité**

D. **Coût variable en total**

E. **Coût indirect**

F. **Toutes ces réponses**

G. **Aucune de ces réponses**



QUESTION 3



Est-ce que le coût de transport des matières premières est une charge directe ou une charge indirecte?

A. **Charge directe**

B. **Charge indirecte**



QUESTION 4

Est-ce que le coût de chauffage d'une serre est:



A. **Coût fixe direct**
B. **Coût fixe indirect**
C. **Coût variable direct**
D. **Coût variable indirect**
E. **Coût des ventes**
F. **Toutes ces réponses**
G. **Aucune de ces réponses**



QUESTION 5

Qu’est-ce que le coût standard d’une tarte aux pommes ?



A. **Coût des pommes**
B. **Coût de revient**
C. **5$**
D. **Coût direct**
E. **Coût de la pâte**
F. **Coût préétabli de la tarte**
G. **Toutes ces réponses**
H. **Aucune de ces réponses**



QUESTION 6



A quel endroit se retrouve le montant de TPS payé sur les dépenses de l'entreprise ?

A. Au gouvernement fédéral

B. Dépenses

C. Compte à recevoir

D. A la banque

E. Compte à payer

F. Coût de revient

G. Charge indirecte

H. Toutes ces réponses

I. Aucune de ces réponses



Coût de revient d’un produit / service

- Qu’est-ce que le coût de revient?
- Pourquoi est-ce important?
- Comment on calcule le coût de revient?
- Où prend-on les chiffres pour le calculer?
- Coût de revient ou Prix de revient?
- Est-ce que c’est facile à calculer?



COÛT DE REVIENT

Le coût de revient d'un produit, d'un bien ou d'une prestation de services est :

la somme des coûts de chacune des activités et intrants nécessaires pour arriver à l'état où le bien ou service se trouve au stade final de la transaction de ventes.



COÛT DE REVIENT

ENTREPRISE COMMERCIALE DE REVENTE

Achats de produits

+

Stockage des produits

+

Distribution

+

Frais de Ventes directs





COÛT DE REVIENT

ENTREPRISE DE TRANSFORMATION

Achats de matières premières (MP) + Intrants

+

Entreposage des MP et Intrants

+

Transformation (coût du yield)

+

Entreposage des produits finis

+

Distribution

+

Frais de Ventes directs



COÛT DE REVIENT

ENTREPRISE DE SERVICE

Intrants

+

Main d'oeuvre

+

Équipement

+

Composantes

+

Frais de Ventes directs



COÛT DE REVIENT

Coût d'acquisition

+

Coût de transformation

+

Coût d'entreposage

+

Coût de distribution

+

Frais de mise en ventes

+

Autres

Coûts de production



COÛT D'ACQUISITION

Matières premières

+

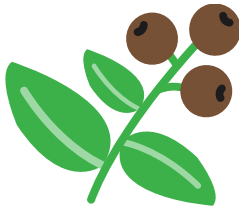
Transport

+

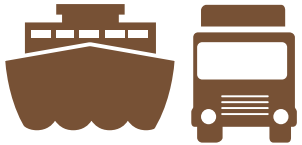
Entreposage

+

Approvisionnement







COÛT DE TRANSFORMATION

Matières premières

+

Main d'oeuvre

+

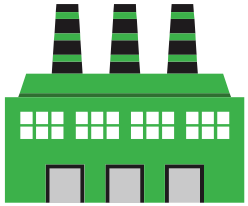
Frais indirects de production
Ex. (Équipement, amortissement, loyer)

+

Composantes et accessoires

+

Autres charges de production





UTILISATION DE LA BOUTEILLE DE VIN COMME EXEMPLE

Achats
Matières premières



Transformation
Produits en cours



Entreposage
Produits en cours



Entreposage
Produits finis



Coûts de production

EXEMPLES DE COÛTS DES VENTES (CDV)

Matières premières et composantes utilisées

- Raisins
- Bouchon
- Étiquette
- Bouteille

Main d'œuvre utilisées

- Heures de production
- Sous-traitance

Frais indirects

- Salaires Supervision / Qualité / Entretien / Ingénierie
- Coût des équipements
- Amortissement
- Entreposage



ETS FORMATION

Méthodes de détermination du coût de revient

- Coûts réels
- Coûts standards
- Coûts variables
- Comptabilité par activité



COÛT STANDARD

C'est un coût prédéterminé que l'on assigne à une activité et/ou à un produit pour déterminer le coût de revient d'un produit ou service lorsqu'il y a production de masse et que ça devient très complexe de calculer les coûts.

Habituellement, ce coût est prévisible sur une période de temps donnée.

Exemples :

- **taux horaire prédéterminé de la main d'œuvre**
- **temps machine pour la production**
- **taux d'utilisation d'un équipement à l'unité**
- **taux pour café utilisé dans une dosette**
- **taux d'une dosette vide / filtre / scellant**

À la fin d'une période, on regarde les écarts et on ajuste.

Tous droits réservés SoForGe

IMPORTANCE DU COÛT DE REVIENT

- Permet de comprendre les coûts
- Permet d'identifier les activités reliées à un bien ou service
- Permet de voir quelles sont les activités qui coûtent chères
- Permet de constater les inducteurs de coûts
- Permet de déterminer la rentabilité
- Utile dans la détermination du prix de vente
- Permet de connaître le seuil de rentabilité
- Permet de connaître les coûts variables et les coûts fixes
- Permet de connaître la rentabilité d'un client
- Permet de connaître le coût d'une innovation
- Permet de comprendre les économies réalisées

ETS FORMATION

CHARGES ET RESSOURCES

Charges et ressources DIRECTES

- Les charges et/ou ressources qui peuvent être facilement associées à la production d'un bien ou service.
- Les éléments clairement identifiables aux produits et services en fonction d'une relation de cause à effet évidente.
  - Ex. MP ou MOD de transformation
  - Ex. 50g de pommes, 1h de main d'œuvre

Charges et ressources INDIRECTES

- Les charges et/ou ressources générales qu'on ne peut pas associer à la production d'un bien ou service et qui doivent être réparties sur l'ensemble de la production des biens et services.
- Ce sont les éléments dont l'essentiel de la relation avec le produit ou service dont on veut calculer le coût se fait à travers une activité.
  - Ex. Amortissement des équipements, Laboratoire, Contrôle de qualité, Loyer, Chauffage, Électricité, Salaire du superviseur, chef de production etc.

ETS FORMATION

Inducteurs de coûts

Ce sont les facteurs qui influencent les coûts.

- **Format (quantité)**
- **Quantité à produire (temps machine)**
- **Heures de main d'œuvre (temps de supervision)**
- **Espace occupé (coût de location)**
- **Grosseur (espace occupé)**
- **Déplacement, transport (types de véhicule)**
- **Manque de coopération du client (serv. Client)**
- **Type d'emballage (mise en course)**
- **Activités de récupération (processus)**
- **Nombre d'appels (nombre d'employés)**
- **Les kilomètres parcourus (entretien des véhicules)**

INDUCTEURS DE COÛTS

L'inducteur est l'élément que l'on considère être le principal responsable du coût. Il en existe deux catégories:

- **L'inducteur de ressources indirectes consommées par les activités (ex. nombre d'appels)**
- **L'inducteur d'activités consommées par le processus (ex. Le nombre de lignes d'autobus déterminera le coût de l'activité de répartition des chauffeurs)**

Tous droits réservés SoForGe

FACTEURS D'ALLOCATION

C'est une base d'allocation utilisée pour répartir un coût fixe.

Exemples:

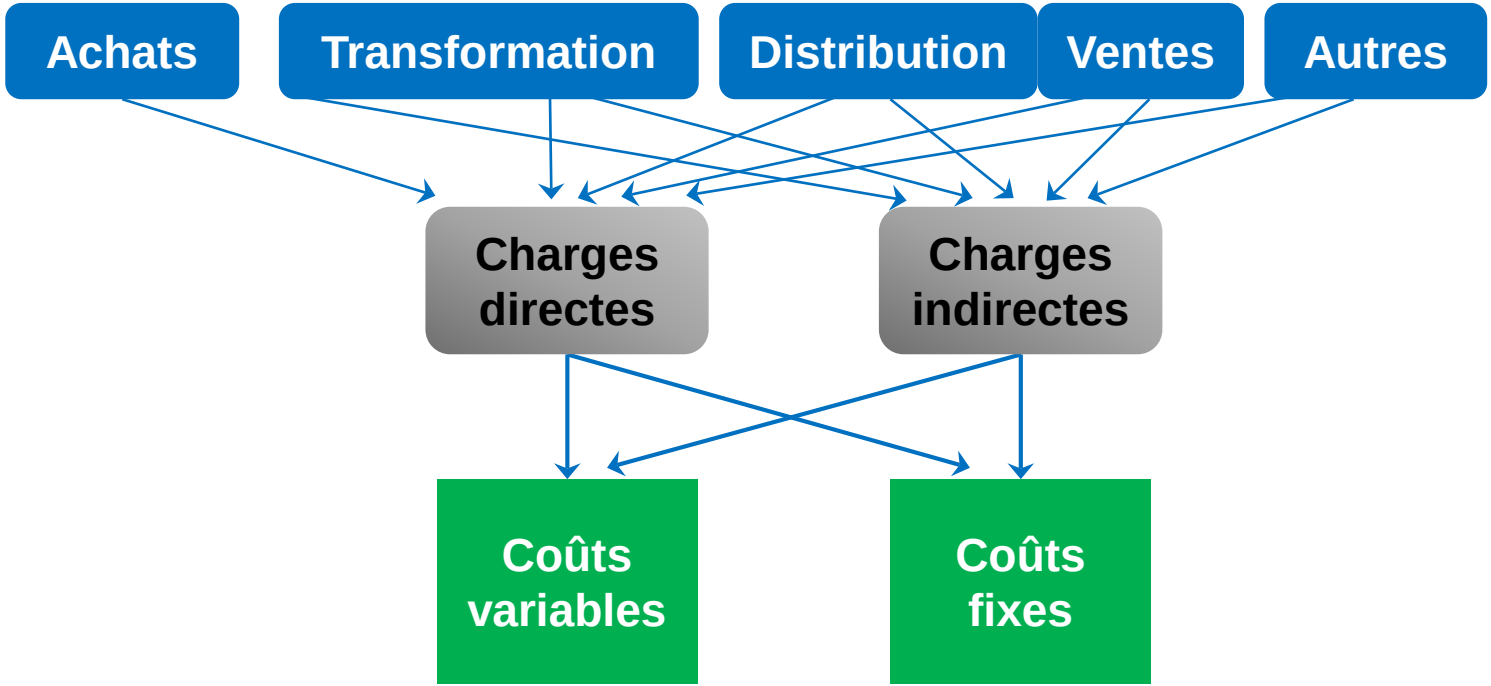
- **Nombre de tartes produites**
- **Nombre d'heures travaillées**
- **Nombre de boîte emballée**
- **Nombre de p.c.**

Tous droits réservés SoForGe

Coût variable vs Coût fixe

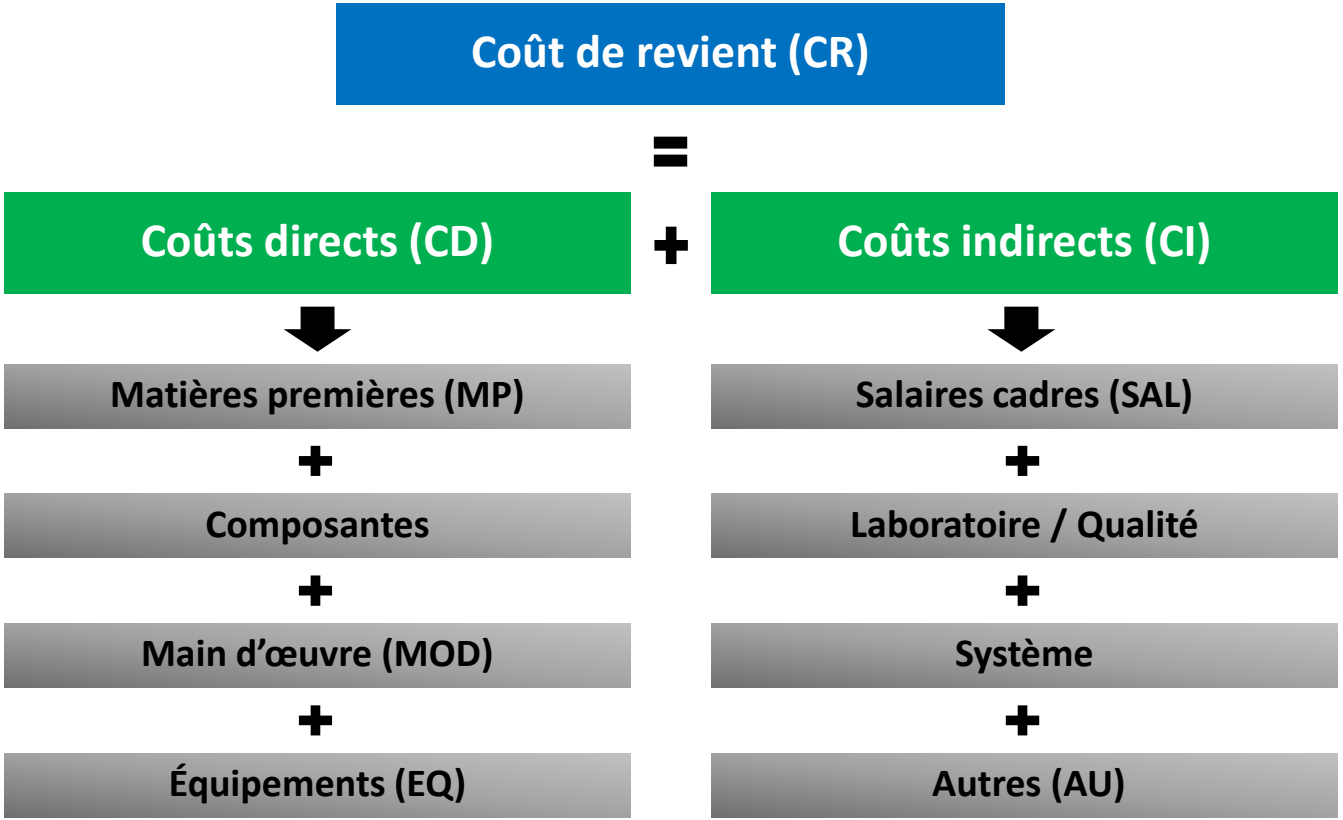
COÛT VARIABLE	Coût fixe à l'unité mais dont le coût total varie en fonction de la production totale.	Exemple: Étiquette sur un produit
COÛT FIXE	Coût total qui ne varie pas en fonction d'une quantité établie.	Exemple: Loyer, équipement

COÛT DE REVIENT



Tous droits réservés SoForGe

SOMMAIRE DES COÛTS



Tous droits réservés SoForGe

ETS FORMATION

Exemple – Bouteille de Perrier

Prix de vente	1,50$
Coût de revient	0,61$
Contribution brute	0,89$
	59%



EXEMPLE – Bouteille de Perrier (500 ml)

Coûts variables

1-	eau	0,250
2-	gaz carbonique	0,015
3-	bouteille	0,100
4-	bouchon	0,020
5-	étiquette	0,025
6-	commission	0,020
7-	carton	0,042
8-	pellicule	0,025
9-	pallette	0,015
10-	transport	0,010
Total:		0,522$



Tous droits réservés SoForGe

ETS FORMATION

EXEMPLE – Bouteille de Perrier (500 ml)

Coûts fixes

1- amort. design de l'étiquette	1 000$
2- amort. équip. gaz carbonique	7 200$
3- amort. Embouteilleuse	20 000$
4- amort. Capsuleuse	10 000$
5- amort. Étiqueteuse	3 333$
6- amort. Emballeuse	10 000$
7- loyer	30 000$
8- publicité	10 000$
9- salaire empl. GC + emb. + Caps .	31 200$
10- salaire empl. Étiq. + embal.	24 960$
11- salaire acheteur	6 000$
12- salaire vendeur	9 000$
13- salaire empl. Entrepôt	10 400$
Total:	173 093$



Tous droits réservés SoForGe

ETS FORMATION

EXEMPLE – Bouteille de Perrier (500 ml)

Scénarios

	Scénario 1	Scénario 2
Prix de vente	1,50$	2,00$
Coûts variables 0,52$	0,52$	
Contribution marginale	0,98$	1,48$
	65%	74%
Coûts fixes	173 093$	



Pour chaque bouteille vendue, 0,98$ ou 1,48$ contribue à absorber les coûts fixes

Tous droits réservés SoForGe

ETS FORMATION

EXEMPLE – Bouteille de Perrier (500 ml)
Seuil de rentabilité

	Scénario 1	Scénario 2
Coûts fixes	173 093$	173 093$
Contribution marginale	0,98$	1,48$
	65%	74%
Nombre d'unités de ventes requis pour couvrir ses frais:	176 625 bouteilles	116 955 bouteilles



Tous droits réservés SoForGe

10 conseils pour contrôler la chaleur de vos coûts

1. Surveiller vos frais de transport
2. Toujours valider le coût de vos matières premières
3. Bien gérer le temps de la main d’œuvre
4. Revoir vos coûts d’emballage
5. Toujours se poser la question: Faire ou Sous traiter?
6. Choisir la bonne base d’allocation des frais indirects
7. Si possible, utiliser un coût standard pour vos produits
8. Gérer vos coûts fixes selon un budget préétabli
9. Suivre de près vos coûts variables
10. S’assurer que vos frais de mise en marché sont compétitifs

ETS FORMATION

QUESTIONS



Tous droits réservés SoForGe


ÉTS
FORMATION
Pour rester en tête !
Merci et bonne chance!
Mieux saisir vos coûts en 50 minutes!
ÉTS
Le génie pour l'industrie